

RENCONTRES RÉGIONALES DES ORGANISMES DE DÉFENSE ET DE GESTION LES SIQO FACE AUX ATTENTES SOCIÉTALES SYNTHÈSE DE LA RENCONTRE du 23 juin 2023 à DIJON

Suite aux interventions et témoignages, il a été proposé aux participants de réfléchir et d'échanger sur les sujets suivants :

- Comment mobiliser les acteurs pour faire évoluer les pratiques ?
- Quels outils d'accompagnement des ODG à la mise en œuvre de ce changement ?

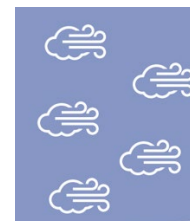
La méthode d'animation mobilisée par les agents de l'INAO est la méthode « speedboat » destinée à élaborer un projet à partir de la métaphore du bateau :



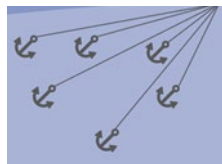
Qui est dans le bateau ? L'ensemble des acteurs de la filière mais aussi les partenaires au sens large (acteurs publics comme l'INAO, collectivités, recherche et développement, etc.).



Quel est le cap, l'île à atteindre ? La première question posée en atelier était de savoir « **Quels sont les bénéfices pour les acteurs des filières sous SIQO à prendre en compte les enjeux contemporains ?** ».



Quels sont les vents porteurs et les ressources du bateau ? La seconde question visait à identifier « **Les ressources internes aux filières SIQO et les leviers externes permettant de faciliter l'adaptation aux enjeux contemporains** ».



Quelles sont les ancres qui freinent le bateau ou les récifs qui le détournent de son cap ? : La troisième question visait à lister « **Les freins, les obstacles ou les écueils que les filières SIQO peuvent rencontrer à l'adaptation aux enjeux contemporains** ».



Quelle est la route maritime la plus adaptée pour que le bateau atteigne son cap, l'île ? La dernière question visait à partager sur « **les stratégies à adopter par les filières sous SIQO pour optimiser leur adaptation aux enjeux contemporains** ».

6 sous-groupes ont été constitués et il a été demandé à chacun de restituer, en configuration plénière, une seule idée phare. La vidéo de ces conclusions est consultable sur le site internet INAO.

Quels sont les bénéfices pour les acteurs des filières sous SIQO à prendre en compte ces enjeux contemporains ?

Les participants se rejoignent sur :

- Renforcer la promesse faite aux consommateurs :
 - o Modernisation de l'image du produit
 - o Crédibilité des SIQO (qualités plurielles)
 - o Synergie avec paysage et tourisme
- Renforcer la cohésion de la filière :
 - o Garder le cap au regard des fondamentaux
 - o Adopter une posture d'anticipation des changements afin d'éviter que les démarches privées ne s'imposent
- Renforcer la viabilité de la filière :
 - o Autonomie et meilleure résilience des exploitations
 - o Meilleure valorisation en se démarquant des autres produits
 - o Meilleure adaptabilité au marché
- Limiter l'impact environnemental des SIQO.

Les ressources internes aux filières SIQO et les leviers externes permettant de faciliter l'adaptation aux enjeux contemporains

Economique et financier

- L'opportunité de mutualiser les moyens des filières pour rationaliser le fonctionnement, pour être plus fort en terme de communication, etc.
- La disponibilité des aides publiques dans le domaine de l'adaptation est un fait, accompagner les ODG et les opérateurs pour les mobiliser.

Organisation et gouvernance

- L'usage de travailler en commun au sein de chaque ODG, de chaque fédération, de l'INAO, etc. représente une vraie force.

Règlementaire et procédures

- Le cahier des charges est un « outil transparent » pour tous : les acteurs des filières, la société et les consommateurs.
- La récente possibilité d'intégrer la durabilité au sein de ces cahiers des charges.
- La loi EGALIM qui intègre les 50% de SIQO dans l'alimentation hors foyer est un levier important pour certains produits.
- La protection sécurisée des dénominations SIQO.

Social et culturel

- La connaissance partagée des valeurs du produit, la fierté des opérateurs et du travail « bien fait » en font les meilleurs ambassadeurs.
- La capacité à transmettre aux générations, aux nouveaux opérateurs d'une filière.
- La bonne image des SIQO auprès des consommateurs.
- La transition énergétique de la société et les attentes sociétales plus largement dans le domaine environnemental mais aussi du bien-être animal, etc.

Structurel

- La diversité des acteurs qui permet d'enrichir les échanges.
- L'ancrage territorial des filières avec un maillage de proximité développe le sentiment d'appartenance et facilite la solidarité entre acteurs internes et externes à la filière.
- Le savoir-faire des services publics et notamment de l'INAO.
- La transmission de l'outil de production en raison de son attractivité (recrutement).

Technique

- Des équipes expertes à disposition des filières (dans les ODG, les fédérations, les laboratoires, etc.).
- De nombreux outils de recherche et développement déjà en place.
- Le savoir-faire des opérateurs et leur capacité d'adaptation, leur créativité.
- La diversité des produits et des pratiques déjà en place qui permettent d'observer, de partager et sont une richesse.
- Les nouveaux moyens de communication qui peuvent servir en interne le collectif et sa réactivité mais aussi en externe.
- Le changement climatique qui de fait « pousse » les derniers récalcitrants au changement.

Les freins, les obstacles ou les écueils que les filières SIQO peuvent rencontrer à l'adaptation aux enjeux contemporains

Economique et financier

- Tout changement a un coût ne serait-ce que dans le domaine de la recherche et du développement, il faut savoir organiser les démarches, trouver des outils de financement.
- La valorisation du produit n'est pas toujours de mise (les distributeurs ne payant pas au juste prix), ce qui renvoie à la notion du « consentement à payer ».
- Les crises qui s'imposent, tant sanitaires qu'économiques, peuvent venir renforcer les contraintes financières sur des filières en évolution.
- La mondialisation qui tend plutôt à l'uniformisation qu'à la spécificité ainsi que le manque de segmentation de l'offre.
- Le poids des contrôles.

Organisation et gouvernance

- La difficulté à hiérarchiser les objectifs pour les collectifs ODG.
- Les antagonismes/conflits qui peuvent exister au sein des ODG et la difficulté à identifier parfois un consensus.
- Les politiques publiques qui peuvent être imprévisibles et s'imposent aux filières dans des délais contraints.
- Le conservatisme de l'environnement dans la lecture de la « qualité ».

Règlementaire et procédures

- La lourdeur administrative des procédures notamment pour les modifications de cahiers des charges.
- Les « dogmes » et la difficulté d'intégrer des nouveautés dans les cahiers des charges.

Social et culturel

- Le manque d'imagination des acteurs et le poids ou la peur de s'écarter de la tradition ; la difficulté d'allier progressisme et conservatisme.
- L'inertie que peut induire le collectif et la tentation de démarches individuelles face à cette inertie.
- Le faux sentiment de « rente » que peuvent percevoir certains opérateurs et qui les freinent dans la prise de conscience puis les évolutions à envisager.
- L'influence des médias et les attentes extrémistes qui peuvent être déconnectées de la réalité de la part de certaines ONG.

Structurel

- La pyramide des âges (de nombreux opérateurs approchant de la retraite) qui peut être un frein au changement.
- Le manque de moyens humains.

Technique

- L'hétérogénéité des territoires et la difficulté d'adaptation, de reproduction de certaines pratiques.

Les stratégies à adopter par les filières sous SIQO pour optimiser leur adaptation aux enjeux contemporains

Les participants se rejoignent sur :

- Renforcer la gouvernance collective et définir collectivement ce qui peut être consenti en terme d'adaptation.
- Emprunter les axes des 3 piliers de la durabilité (social, économique et environnemental) pour une approche globale.
- Renforcer la communication (interne et externe).
- Mobiliser la formation des acteurs.
- Expérimenter et mobiliser la force de l'exemple (notion de « leader »).
- Renforcer l'« agilité » de l'INAO.